

**MONOGRAF**

**SAFETY  
CULTURE** **DI DUNIA**  
**PENERBANGAN**

**Wildan Nugraha, S.E., MS.ASM.**



**MONOGRAF**  
**SAFETY CULTURE DI DUNIA PENERBANGAN**

Penulis: **Wildan Nugraha, S.E., MS.ASM.**

Editor: **Fitri Masito, S.Pd., MS.ASM**

Pendesain Sampul: **FAR Studio**

Penata Letak Isi: **FAR Studio**

Cetakan pertama, April 2022

Diterbitkan oleh

**PENERBIT LEBAH BUKU GROUP (Anggota IKAPI)**

Perumahan Bumi Raya Indah No. A8, Joho

Jambidan, Banguntapan, Bantul, Yogyakarta

Email: lebahbuku.group@gmail.com

Hak cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku tanpa seizin tertulis dari penerbit.

---

Perpustakaan Nasional RI. Data Katalog dalam Terbitan (KDT)

Wildan Nugraha

Monograf: Safety Culture di Dunia Penerbangan/Wildan Nugraha; editor, Fitri Masito–  
Yogyakarta: PENERBIT LEBAH BUKU GROUP, 2022

x + 62 hlm; 15 x 23 cm

ISBN 978-623-5703-xx-x

1. Safety Culture di Dunia Penerbangan

I. Judul

---

# KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas izin-Nya penulis dapat membuat buku monograf dengan judul *Safety Culture* di Dunia Penerbangan. Penyusunan buku monograf ini dilakukan dalam rangka memberikan kontribusi bagi pelaku industri penerbangan dalam hal ini bandar udara maupun lembaga lain yang terkait sebagai alternatif pilihan dalam menjaga performa budaya keselamatan penerbangan khususnya pada era pandemi Covid-19 seperti sekarang ini.

Dalam pembuatan buku monograf ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada 1) Direktur Politeknik Penerbangan Palembang; 2) Kepala Pusat PPM Politeknik Penerbangan Palembang; 3) Koordinator Program Studi; dan 4) semua pihak yang akan membantu tersusunnya buku monograf ini.

Akhir kata, mudah-mudahan buku monograf ini bermanfaat bagi pembaca dan penulis selanjutnya yang mengkaji dalam bidang Manajemen Keselamatan Penerbangan. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmatNya kepada kita.

# RINGKASAN

ICAO sebagai salah satu organisasi internasional yang membidangi penerbangan sipil menetapkan standar-standar dalam operasi penerbangan pada Konvensi Chicago 1944. Salah satu Annex yang mengatur terkait *Safety Management System* (SMS) adalah annex 19, yang kemudian dijabarkan lebih detail pada turunan yakni Document 9859 *Safety Management Manual*. Standar tersebut yang harus menjadi acuan sebuah negara dan penyedia jasa layanan penerbangan dalam penerapan SMS.

Indonesia sebagai salah satu negara anggota ICAO berkewajiban terhadap komunitas penerbangan internasional dalam penerapan Keselamatan Penerbangan tersebut. Yang mana pada saat ini telah dituangkan pada Peraturan Menteri Perhubungan Indonesia Nomor PM 93 tahun 2016 tentang Program Keselamatan Penerbangan Nasional.

Adapun dalam penerapan budaya keselamatan atau *Safety Culture* di bandar udara masih menemukan beberapa kendala dan tantangan salah satunya adalah pandemi Covid-19 yang tengah mewabah saat ini. Buku ini menjabarkan bagaimana pihak penyedia jasa layanan penerbangan khususnya bandar udara dalam menentukan strategi guna menghadapi tantangan tersebut agar penerapan *safety culture* tetap berjalan dengan optimal.

# DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
RINGKASAN.....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
BAB 1 SEKILAS SAFETY CULTURE.....	1
1.1 Definisi Budaya Keselamatan (Safety Culture) .....	2
1.2 Positive Safety Culture .....	4
1.3 Lima Komponen Positive Safety Culture .....	7
BAB 2 TANTANGAN SAFETY CULTURE DI MASA PANDEMI.....	11
2.1 Sistem Manajemen Keselamatan Penerbangan .....	12
2.2 Dampak Pandemi Covid-19 .....	15
2.3 Safety Culture dan Protokol Kesehatan .....	20

BAB 3	STRATEGI PENERAPAN SAFETY CULTURE .....	25
3.1	Penyelenggaraan Layanan Transportasi	
	Udara .....	26
3.2	Pemberlakuan Monitoring Pelaku Perjalanan	38
3.3	Peningkatan Budaya Keselamatan.....	46
BAB 4	SIMPULAN DAN SARAN .....	53
4.1	Kesimpulan.....	54
4.2	Saran.....	55
DAFTAR PUSTAKA	.....	57
TENTANG PENULIS	.....	61



# DAFTAR TABEL

Tabel 1 - Pergerakan Penumpang dan Pesawat Udara.....	29
Tabel 2 - Assesment Checklist.....	33
Tabel 3 - Regulasi Penanganan Covid-19 .....	39

# DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 - Komponen Positive Safety Culture .....	7
Gambar 2 - Struktur Organisasi Bandar Udara X .....	27
Gambar 3 - Survei Penggunaan Transportasi Umum .....	28
Gambar 4 - Pergerakan Pesawat Udara.....	31
Gambar 5 - Pergerakan Penumpang Transportasi Udara...	32
Gambar 6 - Survei Perilaku Pengguna Transportasi.....	36
Gambar 7 - Protokol Penggunaan Masker.....	37
Gambar 8 - Resiko Transmisi Penularan Covid-19 .....	38
Gambar 9 - Penerapan Physical Distancing .....	43
Gambar 10 – Tampilan Aplikasi e-HAC .....	44
Gambar 11 - Posko Pemantauan e-HAC .....	45
Gambar 12 - Tampilan OSRS.....	49
Gambar 13 - Penyampaian Safety Reporting 2019 .....	50
Gambar 14 - Penyampaian Safety Reporting 2020 .....	51