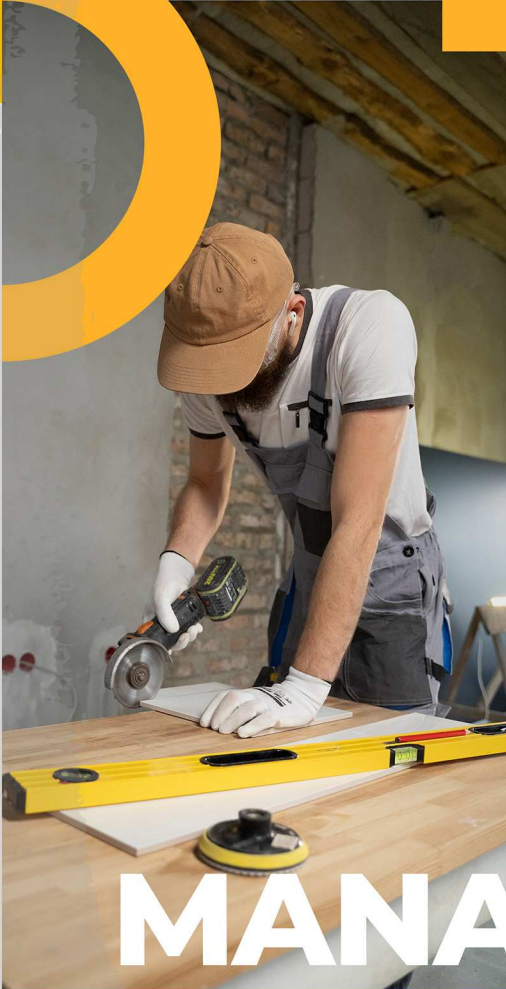




Penerbit Yayasan
Cendikia Mulia Mandiri



Dr. Herie Saksono, M.Si
Dr. Eng. Ir. Irwan Ridwan Rahim, S.T., M.T
Ir. Virma Septiani, S.T., M.Si

MANAJEMEN PROYEK



MANAJEMEN PROYEK

Disusun Oleh:

Dr. Herie Saksono, M.Si

Dr. Eng. Ir. Irwan Ridwan Rahim, S.T., M.T

Ir. Virma Septiani, S.T., M.Si



**Penerbit Yayasan
Cendikia Mulia Mandiri**

MANAJEMEN PROYEK

Penulis:

Dr. Herie Saksono, M.Si
Dr. Eng. Ir. Irwan Ridwan Rahim, S.T., M.T
Ir. Virma Septiani, S.T., M.Si

Editor:

Paput Tri Cahyono

Penerbit:

Yayasan Cendikia Mulia Mandiri

Redaksi:

Perumahan Cipta No.1
Kota Batam, 29444
Email: cendikiamuliamandiri@gmail.com

ISBN: 978-623-8382-95-8

Terbit: Februari 2024

IKAPI: 011/Kepri/2022

Exp. 31 Maret 2024

Ukuran:

viii hal + 157 hal;
14,8cm x 21cm

Cetakan Pertama, 2024.
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang.
Dilarang Keras Memperbanyak Karya Tulis Ini Dalam Bentuk Dan Dengan Cara Apapun
Tanpa Izin Tertulis Dari Penerbit

KATA PENGANTAR

Dalam era yang penuh dengan kompleksitas dan perubahan yang cepat seperti saat ini, keberhasilan suatu organisasi seringkali tergantung pada kemampuannya untuk merencanakan, melaksanakan, dan menyelesaikan proyek dengan efisien. Manajemen Proyek menjadi kunci utama dalam memastikan bahwa sumber daya dimanfaatkan secara optimal untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

Buku ini hadir sebagai panduan praktis bagi para pemimpin proyek, manajer, dan praktisi bisnis yang berkeinginan untuk mengembangkan keterampilan dan pengetahuan dalam mengelola proyek. Melalui pembahasan konsep-konsep dasar, metode, dan praktek terbaik, diharapkan pembaca dapat mengaplikasikan prinsip-prinsip Manajemen Proyek secara efektif dalam konteks proyek mereka masing-masing.

Manajemen Proyek bukan hanya sekadar rangkaian teknik dan alat, melainkan juga seni dalam mengelola orang dan sumber daya. Oleh karena itu, buku ini tidak hanya mengulas pendekatan formal, tetapi juga

menekankan pentingnya kepemimpinan, komunikasi, dan adaptabilitas dalam menghadapi dinamika proyek.

Dalam keperluan itulah, buku **Manajemen Proyek** ini sengaja penulis hadirkan untuk pembaca. Tujuan buku ini adalah sebagai panduan bagi setiap orang yang ingin mempelajari dan memperdalam ilmu pengetahuan.

Penulis menyampaikan terima kasih yang tak terhingga bagi semua pihak yang telah berpartisipasi. Terakhir seperti kata pepatah bahwa” Tiada Gading Yang Tak Retak” maka penulisan buku ini juga jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis sangat berterima kasih apabila ada saran dan masukan yang dapat diberikan guna menyempurnakan buku ini di kemudian hari.

Januari 2024

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	v
BAB I KONSEP DASAR MANAJEMEN PROYEK.....	1
1.1. Pengantar Manajemen Proyek	1
1.2. Sejarah dan Evolusi Manajemen Proyek.....	3
1.3. Peran Manajer Proyek dalam Organisasi.....	5
1.4. Metodologi Manajemen Proyek.....	8
1.5. Etika dan Tanggung Jawab Sosial dalam Manajemen Proyek.....	11
BAB II PROSES MANAJEMEN PROYEK	15
2.1. Perencanaan Proyek	15
2.2. Pengorganisasian Tim.....	17
2.3. Pelaksanaan Proyek	20
2.4. Pengendalian Proyek	22
2.5. Penyelesaian Proyek	25
BAB III INTEGRASI MANAJEMEN PROYEK.....	29
3.1. Perencanaan Integrasi.....	29
3.2. Pengorganisasian Tim dan Sumber Daya	32
3.3. Pelaksanaan Proyek	34
3.4. Pengendalian Proyek	37
3.5. Penyelesaian Proyek	40
BAB IV MANAJEMEN RUANG LINGKUP PROYEK.....	45

4.1.	Identifikasi Proyek	45
4.2.	Pengelolaan Lingkup	47
4.3.	Pengendalian Lingkup	49
4.4.	Dokumentasi Ruang Lingkup.....	52
4.5.	Etika Manajemen Ruang Lingkup Proyek	54
BAB V MANAJEMEN WAKTU PROYEK.....		59
5.1.	Tahap-Tahap Manajemen Waktu Proyek.....	59
5.2.	Teknik-Teknik Manajemen Waktu Proyek	62
5.3.	Alat dan Software Manajemen Waktu.....	65
5.4.	Manajemen Risiko Waktu Proyek	69
BAB VI MANAJEMEN BIAYA PROYEK		73
6.1.	Perencanaan Biaya Proyek	73
6.2.	Pengendalian Biaya Proyek	75
6.3.	Manajemen Risiko Biaya	78
6.4.	Manajemen Pengadaan dan Kontrak.....	80
6.5.	Manajemen Perubahan Biaya	83
6.6.	Pelaporan dan Komunikasi	86
BAB VII MANAJEMEN KUALITAS PROYEK		91
7.1.	Konsep Dasar Manajemen Kualitas	91
7.2.	Kerangka Kerja Manajemen Kualitas Proyek	94
7.3.	Alat dan Teknik Manajemen Kualitas.....	97
7.4.	Integrasi Manajemen Kualitas dengan Manajemen Proyek.....	100
BAB VIII MANAJEMEN SDM		105
8.1.	Perencanaan Sumber Daya Manusia Proyek	105

8.2.	Penyusunan Rencana SDM untuk Proyek....	108
8.3.	Pertimbangan Budaya dan Kontekstual	116
BAB IX MANAJEMEN RESIKO		121
9.1.	Pengertian Manajemen Resiko	121
9.2.	Manajemen Risiko	124
9.2.1.	Jenis-Jenis Risiko.....	124
9.2.2.	Proses Manajemen Risiko.....	126
9.3.	Identifikasi Risiko.....	128
9.4.	Penilaian Risiko	131
9.5.	Penanganan Risiko	133
BAB X MANAJEMEN PENGADAAN PROYEK.....		137
10.1.	Proses Manajemen Pengadaan	137
10.2.	Penilaian Risiko Pengadaan.....	142
10.3.	Etika dalam Manajemen Pengadaan	147
DAFTAR PUSTAKA		153