

**EVALUASI PENERAPAN *SAFETY ASSURANCE* DALAM
SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN PADA ORGANISASI
PELATIHAN PENERBANGAN**

LAPORAN HASIL PENELITIAN



Wildan Nugraha, S.E., MS.ASM.

Yeti Komalasari, S.Si.T., M.Adm.SDA.

Anton Abdullah, S.T., M.M.

Fitri Masitoh, S.Pd., MS.ASM

M Sukri Pesilette, S.T., M.M.

Sutiyo, S.Sos., M.Si.

Thursina Andayani, M.Sc.

**PUSAT PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
POLITEKNIK PENERBANGAN PALEMBANG**

2025

HALAMAN PENGESAHAN
LAPORAN PENELITIAN

1	Judul Penelitian	Evaluasi Penerapan <i>Safety Assurance</i> dalam Sistem Manajemen Keselamatan pada Organisasi Pelatihan Penerbangan
2	Mata Kuliah	Keselamatan Penerbangan
3	Jenis Penelitian/Level	Dasar
4	Ketua Peneliti	
	a. Nama Lengkap	Wildan Nugraha, S.E., MS.ASM.
	b. NIP/NIK	198901212009121002
	c. NIDN	4221018901
	d. Pangkat/Golongan	Penata (III/c)
	e. Jabatan Fungsional	Lektor
	f. Program Studi/Jurusan	Diploma III PPKP
	g. Pusat Penelitian	Pusat PPM Poltekbang Palembang
	h. Alamat Institusi	Jl. Adisucipto – Sukarami - Palembang
	i. Telp/Faks/Email	0711-410930
	j. Sinta Author id	6741765
	k. Scopus author id/H-Indeks	57211805968
5	Peneliti Anggota	
	a. Anggota 1	Yeti Komalasari, S.Si.T., M.Adm.SDA.
	b. Anggota 2	Anton Abdullah, S.T., M.M.
	c. Anggota 3	Fitri Masitoh, S.Pd., MS.ASM.
	d. Anggota 4	M Sukri Pesilette, S.T., M.M.
	e. Anggota 5	Sutiyo, S.Sos., M.Si.
	f. Anggota 6	Thursina Andayani, M.Sc.
6	Lama Penelitian	6 Bulan (Mei-Oktober 2025)

Palembang, 22 September 2025

Menyetujui,
Kepala Program Studi



Sutivo, S.Sos., M.Si.
NIP. 196810111991121001

Ketua Peneliti



Wildan Nugraha, S.E., MS.ASM.
NIP.198901212009121002

Mengetahui,
Kepala Pusat PPM



Yeti Komalasari, S.Si.T., M.Adm.SDA.
NIP. 198705252009122005

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan proposal penelitian ini yang berjudul “Evaluasi Penerapan *Safety Assurance* dalam Sistem Manajemen Keselamatan pada Organisasi Pelatihan Penerbangan” dengan baik.

Proposal ini disusun sebagai langkah awal dalam upaya menganalisis dan mengevaluasi sejauh mana sistem jaminan keselamatan telah diimplementasikan secara efektif di lingkungan organisasi pelatihan penerbangan (ATO). Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi positif dalam peningkatan mutu pelaksanaan Sistem Manajemen Keselamatan (SMS) di sektor pendidikan dan pelatihan penerbangan, khususnya dalam mendorong budaya keselamatan yang kuat dan berkelanjutan.

Dalam proses penyusunan proposal ini, penulis telah memperoleh banyak masukan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala hormat penulis menyampaikan terima kasih kepada Rekan-rekan sejawat yang telah memberikan masukan, diskusi, dan semangat dalam pelaksanaan penelitian ini, serta seluruh pihak di organisasi pelatihan penerbangan yang bersedia menjadi responden serta memberikan data dan informasi yang diperlukan.

Penulis menyadari bahwa proposal ini masih memiliki keterbatasan, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi penyempurnaan penelitian ini di tahap selanjutnya.

Akhir kata, penulis berharap proposal ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang keselamatan penerbangan serta menjadi acuan dalam meningkatkan efektivitas sistem manajemen keselamatan di institusi pelatihan penerbangan di Indonesia.

Challenges and Improvements in Safety Assurance Implementation at Aviation Training Organizations

Wildan Nugraha¹, Yeti Komalasari¹, Achmad Hariri¹, Mohammad Sukri Pesilette¹, Anton Abdullah¹, Fitri Masito¹, Sutiyo¹, Thursina Andayani¹

¹Politeknik Penerbangan Palembang, South Sumatra, Indonesia

Corresponding author e-mail: wildan.nugraha@poltekbangplg.ac.id

Article History: Received on 5 June 2025, Revised on 17 July 2025,
Published on 6 August 2025

Abstract: Aviation safety is the primary foundation for the sustainability and credibility of the global aviation industry. To strengthen the safety system, the International Civil Aviation Organization (ICAO) requires all aviation organizations, including Approved Training Organizations (ATOs), to implement a Safety Management System (SMS) consisting of four main pillars, namely Safety Policy, Safety Risk Management, Safety Assurance, and Safety Promotion. The Safety Assurance element plays a strategic role as an internal monitoring mechanism to ensure that the safety strategies, policies, and processes implemented are running effectively and sustainably. This study evaluates the implementation of SMS at Palembang Aviation Polytechnic, an ATO in Indonesia. Using a mixed-methods approach, data were collected from 45 personnel via Likert-scale questionnaires, interviews, and document analysis. Results indicate strong performance in internal audits (mean = 4.04) and safety monitoring (mean = 3.77), but weaknesses in hazard reporting (mean = 3.31) and change management (mean = 3.33). Qualitative findings reveal a fear-based reporting culture and reactive change processes. Triangulation highlights gaps between perception and practice, emphasizing the need for a 'Just Culture' framework and risk-based change management. The study contributes a model for enhancing SMS in aviation education, addressing a critical gap in non-elite ATO contexts.

Keywords: Aviation Training, Challenges and Improvement, Safety Assurance

A. Introduction

Aviation safety is the primary foundation of the sustainability and credibility of the global aviation industry (Amalia, 2019). The International Civil Aviation Organization (ICAO), as an international civil aviation organization, has issued Standards and Recommended Practices (SARPs) that require all aviation organizations, including Approved Training Organizations (ATOs), to implement a comprehensive Safety Management System (SMS) (Rizkina Aswia et al., 2022). In this system, safety is not only considered an administrative obligation but also an integral part of the